

# SPECIAL BRIEFING

XXXIIe Assemblée Générale et Conseil d'Administration de l'AIM  
25-27 Juin 2014  
Bruges



**Christian Zahn**  
Président

« L'AIM est l'association internationale qui défend les valeurs de solidarité, de démocratie et d'accès universel aux soins de santé. Ce sont des valeurs qui nous sont chères et qui méritent d'être défendues. C'est ensemble que nous pourrions développer notre modèle mutualiste à l'échelle internationale. Il faut soutenir et renforcer le précieux travail et les initiatives réalisés au niveau régional. Nous devons œuvrer à la défense de nos intérêts et spécificités auprès des organismes internationaux et des gouvernements nationaux.

Pour mener à bien cette mission, je suis certain que nous pouvons compter sur le savoir-faire, l'expérience et la bonne volonté de chacun d'entre nous. Tous unis et dans un esprit de solidarité, l'AIM a toutes les cartes en main pour étendre ses activités et consolider sa sphère d'influence. »

## NOUVEAU BUREAU EXÉCUTIF

*M. Christian Zahn a été élu Président de l'AIM le jeudi 26 juin 2014 lors de la XXXIIème Assemblée générale de l'AIM à Bruges.*

En Allemagne, M. Zahn est Président du Verband der Ersatzkassen e. V., l'association allemande qui regroupe six fonds publics d'assurance-maladie (Krankenkassen) et couvre 26 millions de personnes. M. Zahn est Président par alternance du Conseil d'administration de la GKV, l'association nationale allemande des fonds publics d'assurance-maladie et était jusqu'à présent Vice-Président de l'AIM et Président de la Commission des Affaires européennes.

Entre autres priorités, M. Zahn souhaite unifier et consolider le mouvement mutualiste global afin de promouvoir les valeurs de solidarité, d'accès universel aux soins de santé et de démocratie. L'AIM mettra tout en œuvre pour aider ses membres à faire reconnaître leurs spécificités et activités au

niveau régional en Afrique et au Moyen-Orient, en Amérique latine et en Europe. La présence de l'AIM dans les institutions européennes et les parlements nationaux sera renforcée pour promouvoir les intérêts mutualistes dans l'Union européenne.

Aux côtés de M. Zahn, les autres délégués élus au Bureau exécutif de l'AIM sont M. Luc Carsauw (Belgique) en tant que Trésorier, Messieurs Matthias Savignac (France), Theo Hoppenbrouwers (Pays-Bas) et Abdelaziz Alaoui (Maroc), et Mesdames Ana Maria Silva (Portugal) et Elisa Carolina Torrenegra (Colombie) comme Vice-Présidents. Ce nouveau Bureau exécutif se réunira en août pour élaborer un programme de travail pour les trois prochaines années.



## Bruges



Bruges est l'une des villes médiévales les mieux préservées au monde, riche en monuments gothiques et baroques, entourée d'un canal de forme ovale et sillonnée de ruelles pavées très romantiques. Rien d'étonnant à ce que ce soit l'une des villes les plus visitées d'Europe et le lieu où s'est tenue l'Assemblée générale de l'AIM en juin 2014.



## Amérique latine

*Réunion du mercredi matin 25 juin 2014*

M. José María Garriga a présidé ce qui serait sa dernière réunion en tant que Président de la Région d'Amérique latine. La cession de son mandat à Mme Elisa Carolina Torrenegra Cabrera a été confirmée lors de la réunion. Quant aux objectifs pour les trois années à venir, le nouveau président a insisté sur la nécessité pour l'AIM d'évoluer et de s'affirmer en tant qu'organisation qui servira de plate-forme reliant tous les continents.

Même si les bases ont été jetées en Amérique latine, il reste encore des progrès à accomplir pour stimuler et répandre le principe mutualiste dans la région. Selon Mme Torrenegra, la réalisation de cet objectif requiert un solide travail de lobbying et un échange d'informations et de bonnes pratiques sur tous les continents afin de tirer les leçons des expériences d'autrui. En ces temps de crise, le mutualisme doit être fort et transparent et viser la mondialisation.



## Afrique et Moyen-Orient

*Réunion du mercredi matin 25 juin 2014*

M. Huchet et M. Abdelmoumni ont démarré la réunion en expliquant la réforme des statuts de l'AIM qui permet à des organisations supranationales de devenir partenaires associés de l'AIM.

Les priorités pour la région d'Afrique et du Moyen-Orient qui ont été redéfinies au Maroc en 2013 ont été abordées lors de la réunion. Tous les objectifs n'ont pas pu être atteints mais certaines initiatives ont vu le jour : sessions de formation, événements consacrés à la mutualité, création d'un Observatoire africain de la mutualité.

M. Huchet a présenté un programme intitulé PASS (Programme D'appui Au Développement Des Stratégies Mutualistes De Santé) qui servira d'outil d'aide au développement du modèle mutualiste. Ce projet a deux dimensions : premièrement, il aidera les mutualités à croître et à s'élargir (comme en Côte d'Ivoire) et deuxièmement, il lancera des initiatives visant à renforcer les services de soins de santé. Ce projet est soutenu par plusieurs mutuelles françaises et devrait être financièrement autonome au bout de 6 ans.

À la fin de la réunion, des représentants du Liban et du Maroc ont expliqué les récents changements législatifs intervenus dans leurs pays (Maroc : création d'un nouveau code de mutualité – Liban : nouvelle disposition relative à la gestion des mutuelles) et le lobbying exercé par leurs organisations pour faire valoir les spécificités mutualistes.

### Rapport de l'ISSA

Dans un rapport publié en 2013, l'Association Internationale de la Sécurité Sociale (AISS) a reconnu le rôle des mutuelles dans le développement de la sécurité sociale dans le secteur de la santé. Cliquez sur l'image pour lire le rapport.



### PASS

Le PASS (Programme D'appui Au Développement Des Stratégies Mutualistes De Santé) est un outil qui contribue au développement du modèle mutualiste au niveau international. Il aidera les mutualités à se développer et mettra en œuvre des initiatives visant à renforcer les services de soins de santé en Afrique. Jean-Philippe Huchet s'installera dès la rentrée 2014 en Côte d'Ivoire pour prendre la direction du programme. L'AIM lui souhaite bonne chance ! Cliquez sur l'image pour plus d'informations.



### Education et Solidarité

Thierry Weishaupt a présenté le Réseau Education et Solidarité dont l'AIM est un membre fondateur. Ce réseau a pour mission de mobiliser des professionnels de l'enseignement afin de promouvoir la protection sociale pour tous, basée sur le principe de solidarité. M. Weishaupt a parlé de la création d'une mutuelle au Burkina Faso.



## Commission des Affaires Européennes

*Le jeudi matin 26 juin 2014*

Après avoir présenté les nouveaux défis soulevés par les dernières élections du Parlement européen, M. Christian Zahn, Président de la Commission des Affaires européennes, a passé en revue les activités et les principales réalisations du groupe. Parmi ces réalisations, il y a eu le Mémoire de l'AIM pour les élections, le travail réalisé en vue de la création d'un statut de mutuelle européenne et les défis du Partenariat transatlantique de commerce et d'investissement (TTIP).

Sur ce dernier point, M. Jean Pierre Unger, Professeur de santé publique à l'Institut de médecine tropicale d'Anvers, a mis en garde les participants contre l'impact que le TTIP pourrait avoir sur les services de santé en raison, notamment, d'une « américanisation » du système européen. Avec sa présentation, le professeur voulait souligner et convaincre de l'importance du lobbying exercé auprès de tous les acteurs participant à ces négociations.

M. Jean Hermesse, Secrétaire général de la Mutualité Chrétienne, a ensuite fourni une contribution animée sur le thème de l'exonération de la taxe sur la valeur ajoutée (TVA) et sur l'impact qu'elle pourrait avoir sur les mutuelles/fonds d'assurance maladie. L'Assemblée, appelée à voter à plusieurs occasions, a exprimé sa volonté de maintenir l'exonération de la TVA sur les services de soins de santé. L'AIM aura pour mission de mettre en œuvre une stratégie de lobbying

au niveau européen pour préserver cette exonération.

Le débat très intéressant qui a suivi a permis de passer en revue les systèmes de soins de santé et les questions liées aux soins de longue durée dans les différents États membres. M. Samo Fakin, Directeur du Fonds slovène d'assurance maladie, a donné un aperçu de la situation dans son pays. Les autres participants, dont M. Wouter Knies (Pays-Bas), Mme Rachel Kaye (Israël) et M. Siniša Varga (Ministre croate de la santé), ont fait de même. Le débat qui a suivi a permis d'arriver à la conclusion que tous les pays sont en fin de compte confrontés aux mêmes défis et qu'il est dès lors crucial d'échanger des informations et de tirer des leçons des expériences des autres.

La réunion s'est terminée par l'appel à l'action lancé par M. Geert Messiaen et M. Michiel Callens, qui ont souligné l'impact de l'environnement sur notre santé et l'importance pour toutes les mutuelles de s'engager dans ce domaine. Le Conseil d'administration de l'AIM a décidé de signer une [Déclaration sur la pollution de l'air et la santé](#) qui sera envoyée par le Secrétariat de l'AIM. Enfin, Mme Rachel Kaye a présenté deux projets européens (United4Health, Momentum) dans lesquels la télémédecine est utilisée comme une solution pour résoudre certains des problèmes liés aux soins de longue durée.



# Assemblée générale et Conseil d'administration

*Le jeudi 26 juin 2014*

Avant l'élection du nouveau Président et du nouveau Bureau exécutif de l'AIM, l'Assemblée générale et le Conseil d'administration ont pris plusieurs décisions :

Ils ont voté la proposition de **budget pour 2015** et ont convenu qu'un budget actualisé serait présenté lors de l'Assemblée générale extraordinaire en novembre 2014.

Ils ont désigné les **membres du Comité d'Audit Interne** pour le prochain mandat, à savoir Jürgen Hohnl (IKK e.V. Allemagne) comme nouveau président du CAI, Christian Zahn en tant que Président de l'AIM, Luc Carsauw (UNMS, Belgique) en tant que trésorier de l'AIM, Jean-François Belliard (CCMSA, France) en tant que membre du CAI et Christian Horemans (MLOZ, Belgique) en tant que membre du CAI.

Ils ont aussi adopté l'adhésion de **8 nouveaux membres** :

**EOPYY** – Organisation nationale pour la prestation de soins de santé en tant que partenaire associé (Grèce) ; **BKK Dachverband e.V.** en tant que membre correspondant (Allemagne) ; **OMFAM** – Œuvres de Mutualité des Fonctionnaires et Agents Assimilés du Maroc en tant que membre correspondant (Maroc) ; **ONEE** (Mutuelle des salariés de l'Office National de l'Électricité et de l'Eau Potable, Branche Électricité) en tant que membre correspondant (Maroc) ; **UMU** (Unión de la Mutualidad del Uruguay) en tant que membre correspondant (Uruguay) ; **FEMUCOR** (Federación Provincial de Mutualidades de Córdoba) en tant que membre correspondant (Argentine) ; **CONAM** (Confederación Nacional de Mutualidades de la República Argentina) en tant que membre adhérent (Argentine) ; **FNMM** (Federación Nacional Mercantil Mutualista) en tant que membre correspondant (Argentine).

L'Assemblée générale a aussi adopté une **réforme des statuts** de l'AIM qui crée une quatrième catégorie de membres : partenaire supranational associé. Cette réforme vise à galvaniser les régions de l'AIM et à renforcer la présence de l'AIM au niveau régional. Grâce à cette réforme, les coupes supranationales qui comptent au moins quatre membres qui sont également affiliés à l'AIM ont la possibilité de demander l'adhésion de leur organisation. Les organisations supranationales auront les mêmes droits que les partenaires associés. Avec l'adoption de cette réforme, l'AIM envoie un message aux coupes qui sont très actives sur le plan régional : elles sont désormais les bienvenues au sein de l'AIM.

## Mémorandum

Le Mémorandum de l'AIM pour les élections européennes a été adopté par l'Assemblée générale. Vous trouverez ce document sur le site Internet de l'[AIM](#).

## TTIP

L'Assemblée générale a aussi adopté une prise de position sur le partenariat transatlantique UE/Etats-Unis. Disponible sur le site [Internet](#).

## Rapport d'activités



AIM Activity Report  
2012-2014



Le rapport d'activité de l'AIM 2012-2014 a été présenté à Bruges et adopté par les membres de l'AIM. Ce document est un résumé des activités réalisées au cours des 3 dernières années. Cliquez sur l'image pour consulter le document. Il sera traduit en français et en allemand au cours de l'été.

## Brochure

L'Assemblée générale de l'AIM a pu découvrir la nouvelle brochure expliquant le fonctionnement et les activités de notre organisation. Cliquez sur l'image pour télécharger la brochure.



## Groupes de Travail

**Réforme des systèmes de santé**Jean Hermesse  
(ANMC, BE)**Soins de longue durée / Vieillesse en bonne santé**Rachelle Kaye  
(Maccabi, IL)**Environnement et santé**Geert Messiaen  
(UNML, BE)**Produits pharmaceutiques et dispositifs médicaux**Rolf Stadié  
(Knappschaft, DE)**Affaires européennes**

Theo Hoppenbrouwers (ZN, NL)

**Évaluation des technologies de santé**Irina Odnoletkova  
(MLOZ, BE)**Mutuelles**Pedro Bleck Da Silva  
(Montepio, PT)**Gestion des maladies chroniques & e-santé**

(à compléter)

**Lutte contre la fraude**Hans-Jürgen Faust  
(Knappschaft, DE)**Pensions**Luis Alberto Sà e Silva  
(UMP, PT)**Apprentissage en ligne**Katarzyna Wiktorzak  
(NFZ, PL)**Prévention**

Leo Blum (SVLFG, DE)



## Réforme des systèmes de santé

*Le vendredi matin 27 juin 2014*

Le groupe de travail présidé par M. Jean Hermesse s'est penché sur le coût des traitements du cancer. Des orateurs qualifiés ont été invités à présenter leur système et à exprimer leur opinion sur la flambée des coûts des traitements du cancer. Professeur Jean-Jacques Cassiman a parlé de la recherche génétique et des progrès fulgurants qui ont été réalisés pour mieux comprendre le génome humain et préparer l'avenir des traitements et des médicaments. Mme Katarzyna Wiktorzak et Mme Annabel Dunbavand ont expliqué le système polonais et français en matière de traitement du cancer. Le nombre de cas de cancer est en hausse (+11 % par rapport à 2008). Les cancers les plus courants sont le

cancer du sein, du poumon et du côlon. Les problèmes rencontrés par ces deux pays sont l'accès au traitement, la détection précoce, la prévention et le coût des traitements. Dans son discours, le Professeur Robert Van de Oever a quant à lui parlé du ciblage thérapeutique du cancer qui pourrait à l'avenir être une alternative au traitement conventionnel (chimiothérapie) avec moins d'effets secondaires. Enfin, M. Dirk Ramaekers a rappelé les défis que représente le fardeau des coûts des traitements et a invité les États membres de l'UE à collaborer et à lancer le débat avec l'industrie afin de maintenir les traitements à un coût abordable.

Pour son travail et son implication en tant que Président de l'AIM pendant trois ans (2011-2014), Jean-Philippe Huchet a été élu Président honoraire de l'AIM par les membres du Conseil d'administration.





# Gestion des maladies chroniques

*Le vendredi après-midi 27 juin 2014*

Cette fois, les discussions ont porté sur la responsabilisation du patient et Rachelle Kaye a débuté ce workshop présidé par le Ministre croate de la santé, Siniša Varga, en expliquant comment la télémédecine peut contribuer à la responsabilisation du patient. Elle a présenté le centre de télémédecine Maccabi qui propose aux patients des appareils de télésurveillance au moyen des lignes téléphoniques.

Le professeur de santé publique, Guus Schrijvers, a défini avec précision le concept de responsabilisation du patient qui représente la somme de plusieurs facteurs : la promotion de la participation à la politique (Les patients sont maîtres du système), un processus décisionnel partagé (les patients sont en partie maîtres des soins dispensés) et l'autogestion (les patients sont maîtres de leur maladie). Ces trois dimensions visent à une meilleure santé, à une qualité de soins élevée et à une stabilisation des coûts.

# Lutte contre la fraude

*Le vendredi matin 27 juin 2014*

La réunion du groupe de travail sur la lutte contre la fraude a été l'occasion pour le président M. Faust de présenter les résultats du questionnaire que 21 membres de l'AIM ont complété. Les résultats montrent que la fraude est un thème très important pour les organisations de l'AIM. Le groupe de travail a pour objectif d'échanger des expériences et des bonnes pratiques afin d'aider à résoudre ce problème.

Ensuite, Mme Kaisa Immonen-Charalambous de l'European Patient Forum s'est fait le porte-parole des patients et a expliqué les difficultés auxquels ils sont confrontés quand ils contractent une maladie chronique et le sentiment d'impuissance qu'ils ressentent souvent face au système. Nous avons eu le plaisir d'accueillir Mme Darnycka Bélizaire de l'Institut Carlos III qui est venue parler de CHRODIS – JA, une projet sur les maladies chroniques et la promotion d'un vieillissement en bonne santé tout au long du cycle de vie. Ensuite, grâce à la présentation de M. Samo Fakin, l'assemblée a apprécié un projet slovène réussi, intitulé REFERENCE OUT-PATIENT CLINICS (ROC), qui a organisé le référencement, le contrôle et le suivi des patients atteints de maladies chroniques.



M. Siniša Varga a clôturé le workshop par un discours sur la compression de la morbidité qui consiste à réduire la morbidité (et les coûts du traitement) sur une période de temps la plus courte possible grâce à la promotion d'une vie saine et l'augmentation des investissements dans la promotion de la santé. M. Siniša Varga a aussi présenté une méthode permettant d'analyser la rentabilité des investissements en matière de prévention au moyen d'un modèle mathématique simplifié.



Un grand merci à notre membre belge: « Christelijke Mutualiteit », et tout spécialement à M. Geert Vansteenkiste, qui a permis à l'AIM d'organiser une magnifique réception dans le prestigieux bâtiment de l'Orangerie à Bruges. Nous remercions également M. Robert Soete pour son aide apportée à l'organisation des réunions de l'Assemblée générale de l'AIM.



## Prochaine Assemblée générale extraordinaire

12 11 14 - 14 11 14

Notre membre croate HZZO a proposé d'accueillir la prochaine Assemblée générale extraordinaire à Dubrovnik (Croatie) du 12 au 14 novembre 2014.



Les Présentations ainsi que les photos sont disponibles sur le site de l'AIM

[www.aim-mutual.org](http://www.aim-mutual.org)

Section events and Gallery



@AIM\_Healthcare

"AIM Special Briefing" © 2014 est une publication bisannuelle du Secrétariat de l'AIM.

Redacteur: Secretariat de l'AIM - Mise en page: Romain Chave (InDesign)

L'AIM se réserve la propriété des droits d'auteur sur l'intégralité du texte de cette publication. La reproduction de courts extraits est autorisée moyennant mention de la source. La reproduction d'articles entiers requiert l'autorisation écrite préalable de l'AIM

AIM - Association International de la Mutualité - 50 rue d'Arlon - B - 1000 Brussels.

Phone : [+ 32 2] 234 57 00; Fax : [+ 32 2] 234 57 08; e-mail : [aim.secretariat@aim-mutual.org](mailto:aim.secretariat@aim-mutual.org)